



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

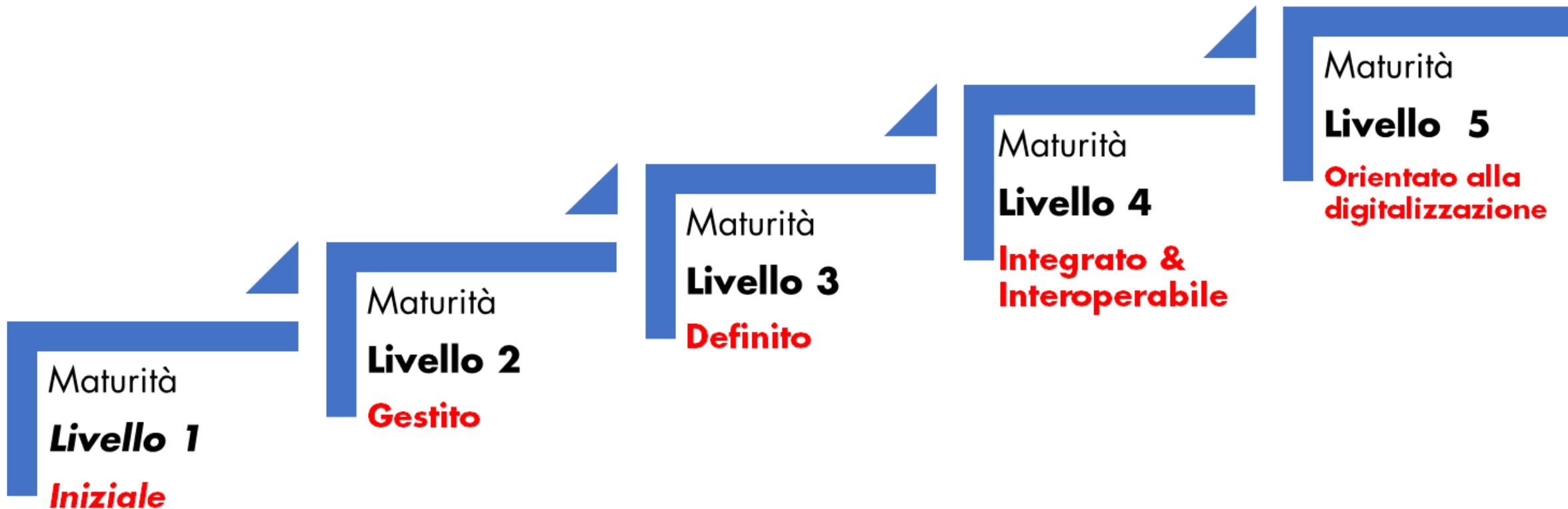
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# ASSESSMENT 4.0

5 febbraio 2024

## Gli elementi analizzati per definire il livello di maturità digitale dell'impresa





Livello 1

Processi poco controllati, gestiti ad hoc e solo reattivamente, scarsa maturità digitale/preparazione al cambiamento, tecnologie e sistemi poco avanzati

Livello 2

Processi parzialmente controllati, sviluppati con tecnologie e sistemi poco avanzati o non integrati e gestiti esclusivamente a partire dall'esperienza dell'imprenditore, amministratore delegato o manager di area; limitata maturità digitale/preparazione al cambiamento.

Livello 3

Processi discretamente controllati, sviluppati con tecnologie e sistemi parzialmente integrati ed automatizzati e gestiti in maniera parzialmente integrata attraverso le diverse funzioni aziendali; discreta maturità digitale/preparazione al cambiamento.

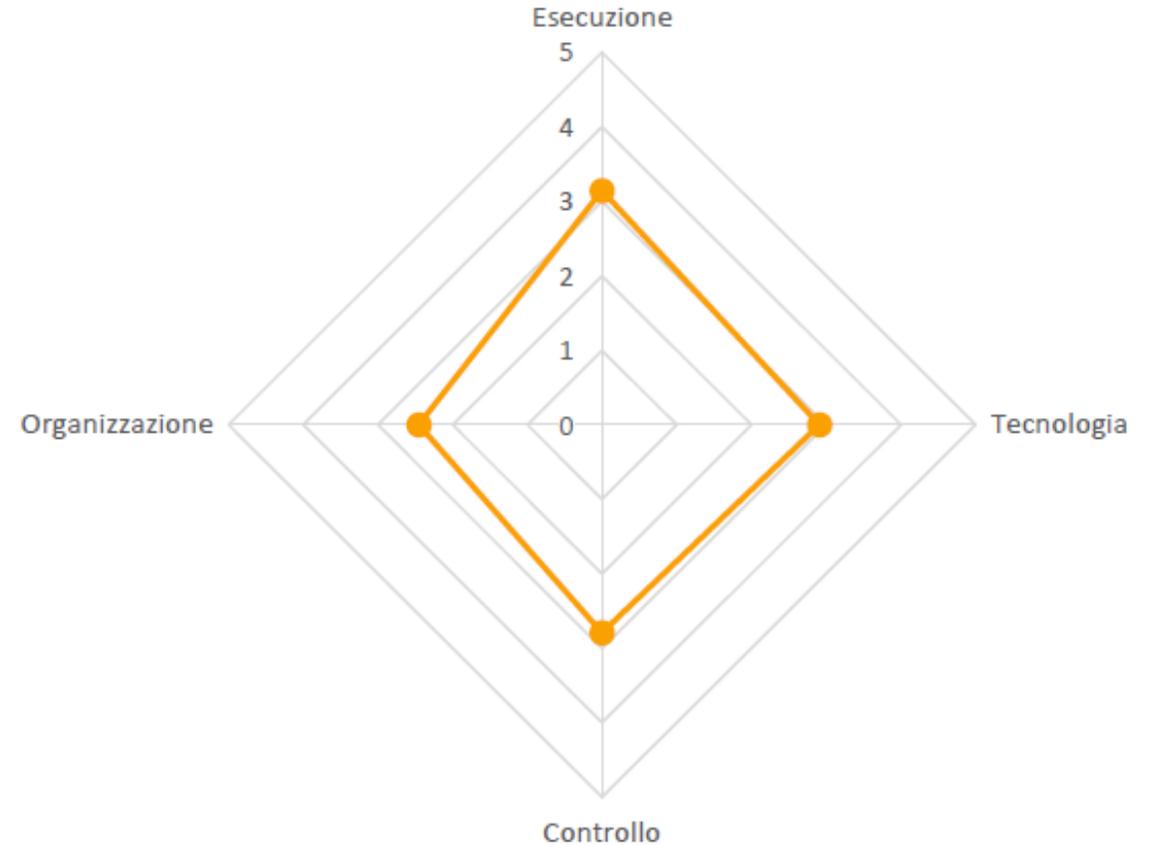
Livello 4

Processi generalmente controllati, sviluppati con tecnologie e sistemi in maggioranza integrati ed automatizzati e gestiti in maniera generalmente integrata attraverso le diverse funzioni aziendali; buona maturità digitale/preparazione al cambiamento.

Livello 5

Processi sistematicamente controllati, sviluppati con tecnologie e sistemi avanzati e gestiti in maniera integrata attraverso le diverse funzioni aziendali; ottima maturità digitale/preparazione al cambiamento.

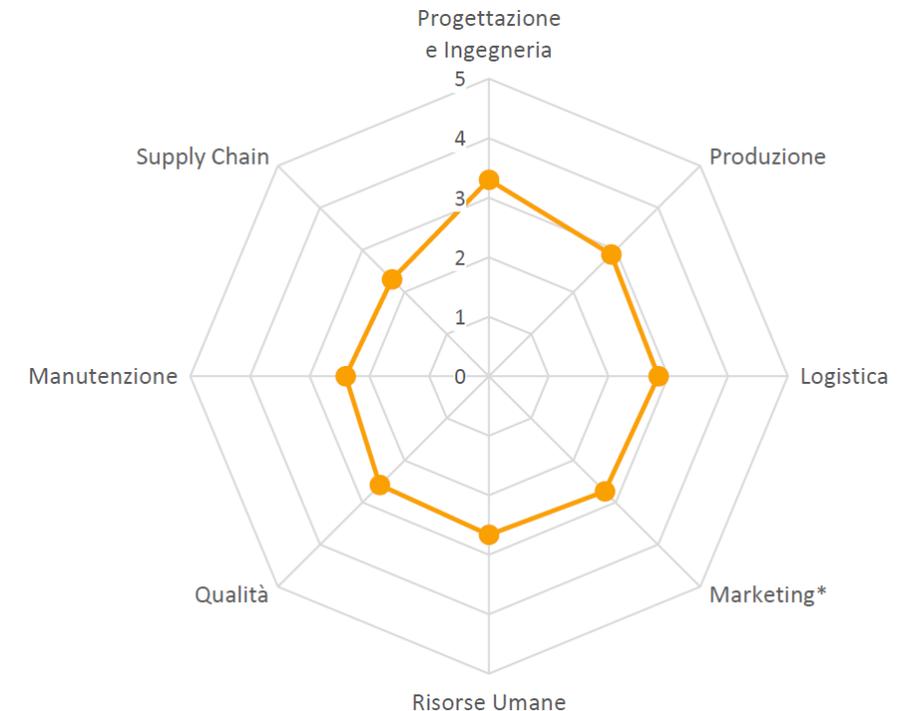
## Analisi Maturità per «Dimensione»



Esecuzione	Tecnologia	Controllo	Organizzazione
3.15	2.91	2.79	2.45

## Progettazione e Ingegneria – 3,30

- La BOM è gestita in un sistema dedicato ed è condivisa con i sistemi di altre funzioni aziendali. Tuttavia, l'accesso a questi dati richiede ancora del tempo ed occupa circa dal 10% al 20% del tempo di attività degli operatori.
- In alcuni casi gli operatori incontrano periodicamente i clienti interni (ed esterni) ed i fornitori al fine di eliminare gli sprechi/scarti e migliorare la qualità del prodotto.
- La qualità dei nuovi progetti di sviluppo prodotto non viene misurata.
- La pianificazione del ciclo di lavorazione di un prodotto è svolta utilizzando alcuni strumenti di supporto, non integrati, per la pianificazione del processo (assemblaggio/fabbricazione), la definizione delle istruzioni operative e l'analisi dei tempi.



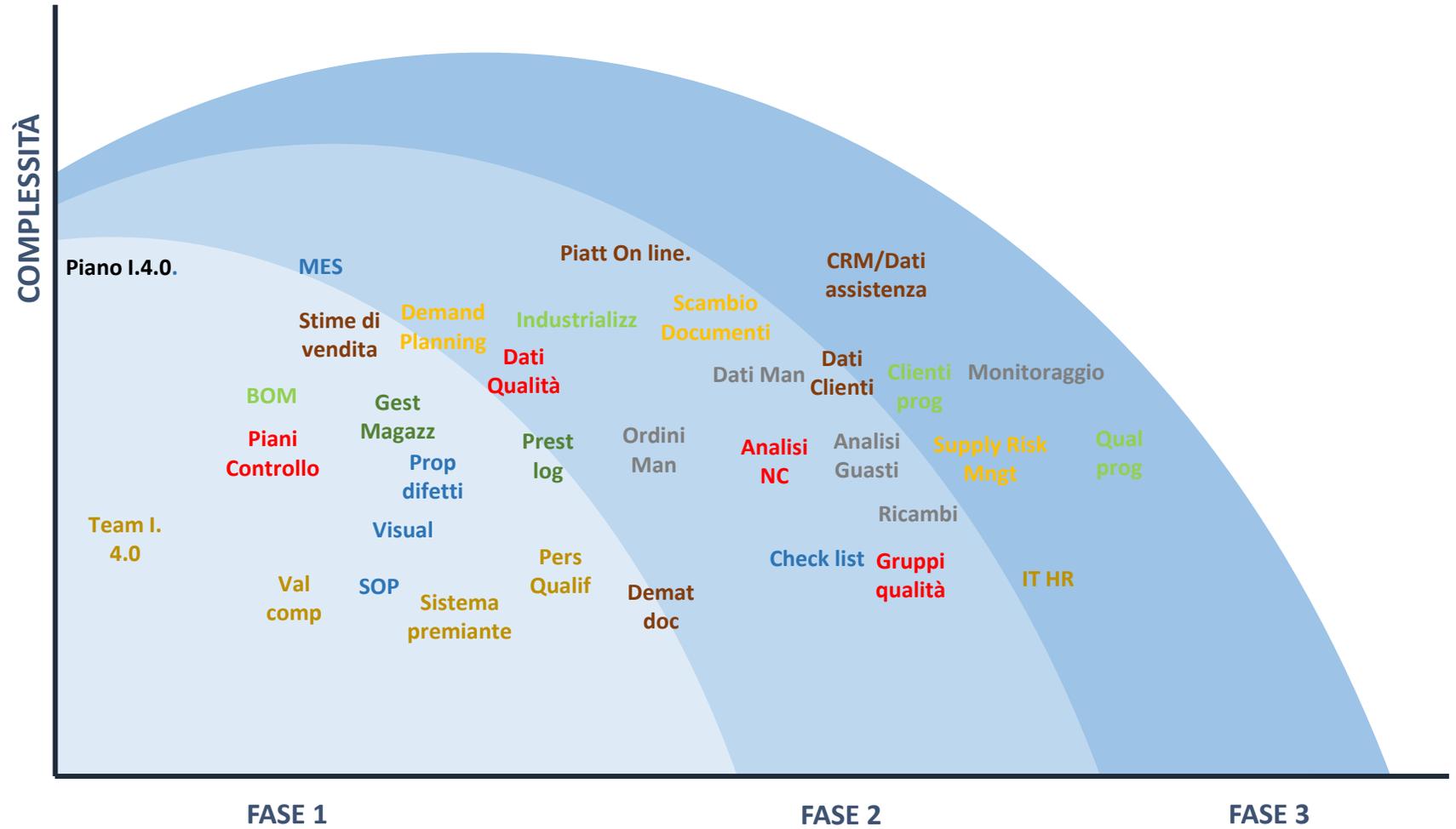
**Esempio**



Ambito	Iniziativa	Descrizione
R&D	BOM	Valutare la possibilità di automatizzare il trasferimento della distinta base tecnica alla produzione. Tenere conto di questa esigenza nella valutazione del PDM.
R&D	Clienti progettazione	Estendere e strutturare i momenti di incontro degli operatori R&D con i clienti e fornitori al fine di migliorare il valore del prodotto.
R&D	Qualità progettazione	Introdurre metodologie di valutazione della qualità di progetto mediante l'introduzione di opportuni KPI (costo, durata, modifiche) e momenti formali di rivalutazione.
R&D	Industrializzazione	Valutare l'introduzione di opportuni supporti alla industrializzazione di prodotto, alla definizione delle istruzioni e l'analisi dei tempi. Tenere conto di questa esigenza nella valutazione del PDM.



# Complete Roadmap



## Ulteriori informazioni:

Ricerca e Innovazione

tel: 0422 294249

[ricercainnovazione@confindustriavenest.it](mailto:ricercainnovazione@confindustriavenest.it)



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST